



19 فبراير 2025

إلى

مذكرة 016X25

السيدة والسادة

مديرة ومديري الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين

الموضوع: في شأن المسابقة الوطنية حول مشروع المؤسسة المندمج.

المرجع :- القانون-الإطار رقم 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي؛

- خارطة الطريق 2026-2022 "من أجل مدرسة عمومية ذات جودة"؛

- الإطار الاجرائي لخارطة الطريق 2025/2024؛

- المذكرة الوزارية رقم 014/24 بتاريخ 06 فبراير 2024، في شأن مشروع المؤسسة المندمج بمؤسسات التربية والتعليم.

سلام تام بوجود مولانا الإمام المؤيد بالله؛

وبعد، فعلاقة بالموضوع والمرجع المشار إليهما أعلاه، وتطبيقاً لأحكام القانون-الإطار رقم 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي، وتفعيلاً لأهداف والتزامات خارطة الطريق 2026-2022 "من أجل مدرسة عمومية ذات جودة"، خصوصاً ما يتعلق بتعزيز حكمة المؤسسات التعليمية عبر مشروع المؤسسة المندمج، وأجراءً لمبادرات الإطار الاجرائي لسنة 2025، واعتباراً للدور المحوري لمشروع المؤسسة المندمج في تعبئة مختلف الفاعلين والموارد من أجل تفعيل الأوراش الإصلاحية، وترسيخاً للدينامية الإيجابية التي عرفها مسار تعميم العمل بمشروع المؤسسة المندمج، سواء على المستويين الجهوي والإقليمي أو على مستوى المؤسسات التعليمية، يشرفني إخباركم أن الوزارة ستنظم المسابقة الوطنية لمشروع المؤسسة المندمج، حيث ستحتضن الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت نسختها الأولى شهر ماي 2025.

وتهدف هذه المسابقة إلى المساهمة في تعزيز دينامية تعميم العمل بمشروع المؤسسة المندمج وتوفير منصة سنوية لتبادل التجارب وتقاسم الممارسات الفضلى والحلول في مجالات الإعداد والتنفيذ والتتبع، سواء على مستوى المقاربات والمنهجيات المعتمدة أو في مجال التدبير المالي للمشروع، وبالتالي اقتراح حلول مبتكرة يمكن اعتمادها وتعميمها وطنياً.

وفي هذا الإطار، وبالنظر لما يكتسيه تنظيم هذه المسابقة من أهمية قصوى في المساهمة في ترسيخ ثقافة العمل بالمشروع وتعزيز حكمة المؤسسات التعليمية، ومن أجل بلوغ الأهداف المنشودة منها، أطلب منكم تعميم فحوى هذه المذكرة وتعبئة المؤسسات التعليمية من أجل المشاركة في المسابقة، وفق المعايير والمراحل المشار إليها في البطاقة رفقته، مع الحرص على اتخاذ كافة التدابير اللازمة لإنجاح مختلف مراحلها، والسلام.

وزير التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

محمد سعد برادة

بطاقة تقنية

النسخة الأولى للمسابقة الوطنية لمشروع المؤسسة المندمج

الموضوع	المسابقة الوطنية لمشروع المؤسسة المندمج.
الأهداف العام	<ul style="list-style-type: none">- مناسبة سنوية لتقديم حصيلة العمل بمشروع المؤسسة المندمج؛- رصد وتثمين المبادرات التربوية الفضلى في مشروع المؤسسة المندمج على الصعيد الجهوي، وتعميمها؛- توفير منصة وطنية لتبادل التجارب وتقاسم الممارسات الفضلى وحلول مبتكرة يمكن اعتمادها وتعميمها وطنيا في مجال إعداد وتنفيذ وتبوع مشروع المؤسسة المندمج، سواء المقاربات والمنهجيات المعتمدة أو التدبير المالي.
شروط المشاركة	<p>تشارك في الإقصائيات الخاصة بالمسابقة الوطنية جميع المؤسسات التعليمية التي تعبر عن الرغبة في ذلك والتي:</p> <ul style="list-style-type: none">- تتوفر على مشروع مؤسسة مندمج مصادق عليه وممول من طرف المديرية الإقليمية برسم السنة الدراسية 2024-2025؛- تحقق نسب مهمة في صرف الميزانية (الالتزام 70% على الأقل) والأداء (40% على الأقل).
معايير الانتقاء	<p>بالإضافة إلى المعايير المعمول بها من أجل المصادقة على مشاريع المؤسسة المندمج، يتم اعتماد معايير أخرى لقياس جودة المشاريع وتحديد المبادرات المبتكرة، نذكر منها:</p> <ul style="list-style-type: none">- احترام المقاربة التشاركية وتعبئة مختلف الفاعلين في إعداد وأجراء عمليات مشروع المؤسسة المندمج؛- الاجتهاد والابتكار في برمجة وتخطيط العمليات التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المحددة؛- تتبع تنفيذ العمليات المبرمجة وتوثيقها؛- تعبئة موارد إضافية وصرف الميزانية المحولة بفعالية؛- فعالية وفعالية آليات الحكامة وانتظام أنشطتها، بما فيها جمعية دعم مدرسة النجاح وجمعية أمهات وآباء وأولياء التلميذات والتلاميذ والمجلس التلاميذي؛- تحسن المؤشرات التي تم استهدافها من خلال عمليات مشروع المؤسسة المندمج.

يتم انتقاء المؤسسات المشاركة في المسابقة الوطنية لمشروع المؤسسة المندمج بناء على إقصائيات إقليمية وجهوية، يتم تنظيمها وفق المراحل التالية:

على المستوى الإقليمي:

- إلى غاية 15 مارس 2025: تودع المؤسسات التعليمية طلب المشاركات لدى المديرية الإقليمية (نموذج مطبوع المشاركة) ؛
- 15-30 مارس 2025: تعمل اللجن الإقليمية لمشروع المؤسسة المندمج على دراسة الملفات وإجراء مقابلات مع المؤسسات التعليمية من أجل انتقاء تلك التي ستمثل المديرية الإقليمية في الإقصائيات الجهوية، وتبعث بالمشاركات المنتقاة إلى الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين، وذلك قبل 30 مارس 2025.

على المستوى الجهوي:

- 01-15 أبريل 2025: تنظيم الإقصائيات الجهوية حيث تعمل اللجن الجهوية لمشروع المؤسسة المندمج على دراسة المشاركات المتوصل بها من طرف المديريات الإقليمية وانتقاء تلك التي ستمثل الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين في المسابقة الوطنية (مؤسسة تعليمية عن كل سلك)، وتبعث بالمشاركات المنتقاة إلى مديرية تنظيم الحياة المدرسية والأنشطة الموازية والتوجيه المدرسي والمهني، ورقيا وعبر البريد الإلكتروني (dvs@men.gov.ma) وذلك قبل 30 أبريل 2025.

يمكن للجن الانتقاء، عند الاقتضاء، القيام بزيارات ميدانية للمؤسسات التعليمية المنتقاة للوقوف على مدى حصيلة الأنشطة المنجزة، كما يمكنها طلب الوثائق اللازمة التي تراها مناسبة من تلك المؤسسات.

على المستوى الوطني:

تقدم المؤسسات التعليمية التي تم انتقاؤها على مستوى الجهوي مشاريع مؤسساتها أمام لجنة وطنية مختلطة تضم ممثلين عن مديرية تنظيم الحياة المدرسية والأنشطة الموازية والتوجيه المدرسي والمهني وبعض المديريات المركزية المعنية، إضافة لممثلين عن بعض الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين وأشخاص موارد يتم تعيينهم لهذا الغرض.

مراحل المشاركة

تعمل هذه اللجنة على دراسة الملفات وانتقاء أحسن 3 مشاريع على المستوى الوطني،
يتم تتويجها خلال الحفل الرسمي للمسابقة الوطنية.

بطاقة خاصة

بالمؤسسات المشاركة في المسابقة الوطنية لمشروع مؤسسة مندمج

1- معطيات عن المؤسسة

الأكاديمية الجهوية: المديرية الإقليمية:.....
المؤسسة التعليمية:..... السلك: عدد التلاميذ:
منخرطة في مسار الريادة: نعم: لا:

2- موجز مشروع المؤسسة المندمج

- عدد عمليات المشروع:
محور التلميذ(ة):..... محور الأستاذ:..... محور المؤسسة:.....
- نقط تجسد اعتماد المقاربة التشاركية في إعداد وأجراء المشروع:

.....
.....
.....

- ميزانية المشروع:

جمعية دعم مدرسة النجاح:..... الشركاء الداخليون:..... الشركاء الخارجيون:.....
نسبة صرف الميزانية:..... الالتزام:..... الأداء:.....

- أهم الممارسات الفضلى والحلول المبتكرة المميزة للمشروع:

أثناء إعداد المشروع:.....

.....

.....

أثناء أجراء المشروع:.....

.....

على مستوى التدبير المالي:.....

.....

.....

حرر في..... بتاريخ.....

إمضاء